

PUNTO N. 2 O.d.G. – APPROVAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO DELL'AZIENDA FARMACEUTICA COMUNALE

SINDACO

Procediamo al punto numero 2: *“Approvazione bilancio di esercizio della Azienda farmaceutica comunale”*.

Il bilancio di esercizio 31/12/2025 dell'Azienda farmaceutica comunale di Martinengo che presentiamo questa sera al Consiglio comunale rileva la solidità della nostra azienda che, nonostante i fattori avversi quali la forte concorrenza, l'ubicazione non particolarmente favorevole, la difficoltà economica da parte della popolazione che inevitabilmente porta a una contrazione anche delle spese legate alla salute, ha continuato e con determinazione a proporre e continuare a perseguire l'impegno sociale a favore della nostra comunità, in modo particolare verso le fasce più deboli e necessarie per la sua attenzione.

Mi preme ringraziare il CdA della Farmacia comunale, che ci mette un entusiasmo, una passione, una dedizione. È presente la presidente Adriana Belotti e chiamerei il revisore dei conti, la dottoressa Ganzerla Simonetta per illustrare il punto dell'ordine del giorno, grazie.

REVISORE DEI CONTI GANZERLA

Buonasera a tutti. Grazie Sindaco e Consigliere a tutti i presenti.

La sottoscritta ha svolto la revisione legale dei conti sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2025. Questo è il mio primo esercizio, il mio primo bilancio che chiudiamo insieme, sono subentrata in corso d'anno per via della scadenza del precedente mandato e ho analizzato i conti della Farmacia ricostruendo un po' quello che è stato l'andamento dell'esercizio del 2025.

Il bilancio, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, il mio giudizio è senza dubbio positivo in quanto fornisce una rappresentazione veritiera e corretta delle situazioni patrimoniale e finanziaria dell'azienda al 31 dicembre 2025, anche appunto di risultato economico dell'esercizio chiuso in tale data.

Passando ai numeri, il numero che più ci interessa è l'utile d'esercizio.

L'utile di esercizio del 2025 è di 26.411, in leggero calo rispetto all'utile di esercizio precedente che si era attestato a 41.142. Tutto sommato, tuttavia l'andamento della farmacia di valore sia gestionale sia numerico è costante e regolare. C'è stato un leggero decremento dei ricavi che ha portato appunto a questa contrazione dell'utile, ma l'andamento di costi e ricavi posso dire che ha avuto un andamento estremamente proporzionale e regolare.

Si sono visti alcuni incrementi a livello di costi concentrati per quanto riguarda il costo d'acquisto delle merci e dei prodotti, che poi sono rimaste, tra virgolette, in tecnico si dice, a rimanenza e alcune spese per acquisto di servizi, fondamentalmente i servizi pubblicitari che però sono da vedere altresì come un investimento proprio per promuovere quella che è l'attività della farmacia che, ricordiamoci, è vero sì, sicuramente la vendita di farmaci e prodotti, ma anche con un servizio fondamentale per tutta la comunità.

Quindi alcuni costi sono sia da vedere come costi, ma anche come investimenti proprio per promuovere l'attività aziendale.

Il costo del personale è rimasto sostanzialmente identico. Ricordiamoci anche qui che ci sono tre persone a tempo indeterminato e tutte con la qualifica di farmacista, quindi è sicuramente, dopo l'acquisto delle materie prime, il costo più rilevante, ma non ci spaventa dal punto di vista numerico perché comunque c'è un assoluto contenimento di quelli che sono i costi e non è un impatto in valore né assoluto né relativo importante e negativo per la farmacia.

Mi preme portare l'attenzione, oltre dal punto di vista del conto economico, che come detto è estremamente regolare, anche su quello che è lo stato patrimoniale, che vuol dire l'insieme delle attività

della farmacia. Qui devo riscontrare che sin da subito ho visto un'ottima solidità finanziaria. Cosa vuol dire? La farmacia comunque ogni anno accumula degli utili, produce degli utili e sia dal punto di vista del patrimonio netto, che altro non sono che tutti gli utili che ha conseguito negli ultimi esercizi, nonché le disponibilità liquide, è estremamente solida, per cui le disponibilità liquide sono in costante aumento, il che è lo specchio di una gestione oculata e ordinata.

Quindi, a fronte di un conto economico di costi e ricavi che seguono un andamento costante e regolare, dall'altra parte, come una brava formichina, ogni anno porta a casa qualcosa e lo mette in cassaforte. Quindi rispecchia, appunto, da una parte l'esigenza di fornire dei servizi fondamentali alla cittadinanza e dall'altra il rispetto anche dei vincoli che come organo, come partecipata del Comune chiaramente ha e quindi una gestione assolutamente oculata delle proprie risorse.

Quindi dal mio punto di vista non posso che esprimere parere positivo ai numeri e al bilancio della farmacia a 31 dicembre 2025.

SINDACO

Bene, grazie dottoressa. Se ci sono osservazioni in merito. Consigliere Galli.

CONSIGLIERE GALLI

Buonasera a tutti.

Il lieve calo di cui parlava la dottoressa è del 35,8%, quindi a mio avviso non è un lieve calo rispetto al 2024. Detto questo, leggo due righe per rinfrescare un po' le idee del passato. Grazie.

Gli utili dell'azienda farmaceutica comunale crollano da 41.142 euro nel 2024 a 26.411 euro nel 2025, un calo del 35,8%. È il primo bilancio di esercizio interamente a carico dell'amministrazione Busetti e il risultato è sconcertante. Durante l'approvazione del bilancio 2026, due Consiglieri hanno chiesto al Sindaco di illustrare le, soltanto citate, strategie per invertire la rotta.

La risposta? "Ci sono delle strategie", nient'altro. Nessun dato, nessun piano, nessuna misura concreta. Con questi dati alla mano, probabilmente la realtà è che non esistono e mai sono esistite delle strategie, confermando le preoccupazioni di tutti i presenti in sala, anche di qualcuno seduto sui banchi della maggioranza.

Ricordiamo inoltre che chi oggi siede al tavolo della Giunta, quando era in minoranza definiva preoccupante un lieve, seppur stabile, calo degli utili, giustificato dall'aumento dei servizi e supporti alla cittadinanza. Ci piacerebbe conoscere con vivo interesse le sue considerazioni davanti a un crollo di questa portata registrato in appena 18 mesi dall'insediamento del nuovo CdA.

Le motivazioni addotte per trovare un senso al calo registrato, tra cui la concorrenza, i costi, la dispersione dei medici e il mercato, non sono una novità. Presentarle quindi come tali alla cittadinanza è quantomeno disonesto.

La novità, semmai, è la dimensione del disastro. A questo punto le domande sono semplici e meritano risposte altrettanto semplici e, per una volta, chiediamo che non vi siano giri di parole. Visto che conoscete i problemi, quali sono le risoluzioni?

Se la concorrenza vi Impoverisce, avete studiato le loro mosse?

Avete intenzione di farlo?

I parcheggi sono una delle criticità citate per la farmacia, come mai le amministrazioni precedenti hanno creato stalli in Largo Sporchia e in Viale Piave nelle immediate vicinanze, mentre questa amministrazione pensa di eliminare i parcheggi in Via Locatelli, penalizzando la farmacia e le altre attività commerciali del centro?

E infine, di fronte a un calo delle vendite di 8.000 euro tra il 2024 e il 2025, come pensate di arginare questo fenomeno?

La cittadinanza ha il diritto di saperlo. Grazie.

SINDACO

Rispondo in breve perché le parole fino a un certo punto hanno un valore e quello che conta sono i fatti. I fatti che sostanzialmente la farmacia comunale, che ringrazio nuovamente il CdA con tutti i componenti, dal direttore sanitario e tutti i medici, e tutto il CdA che ci mettono massimo impegno e massima professionalità. Oltretutto a questo abbiamo anche che il CdA della farmacia comunale ha investito anche acquistando dei mezzi – forse lei magari si dimentica o fa finta di non ricordarsi – dei mezzi per l'associazione *Noi con Voi*, quindi per l'utilità pubblica dei cittadini, e questo è molto importante e noi ci teniamo molto essere vicini ai cittadini.

Ha citato il fatto, e non vedo questo collegamento, sul fatto dei parcheggi in via Locatelli e invece i parcheggi in via Locatelli andrà adeguata la via, questa via che è purtroppo disastrosa perché non adeguata alle barriere architettoniche, quindi lascia tutto il tempo che trova il suo discorso perché, come ho sempre detto, la prima cosa è la sicurezza.

A parte questo, ringrazio nuovamente il CdA. Se vuole, dottoressa, dire due illustrazioni lei.

REVISORE DEI CONTI GANZERLA

Giusto aggiungere un paio di cose dal punto di vista prettamente numerico senza entrare nel merito. Sì, è vero, in valore assoluto la contrazione ricavi si è assestata su circa 8 mila euro, bisogna dire che in valore percentuale poi l'impatto, a cascata, viene amplificato dal fatto che comunque i numeri non sono grandissimi numeri. E, a cascata, alcuni costi hanno subito un incremento superiore rispetto appunto a quello che è stato il decremento dei ricavi.

Per quanto riguarda l'investimento che diceva il Sindaco, com'è che si ribalta sul conto economico? Con un incremento appunto degli ammortamenti, quindi quel costo che non comporta un esborso monetario in quanto è già stato sostenuto in precedenza, ma ogni anno, soprattutto dal secondo anno in poi, c'è un incremento. Quindi vediamo in quest'anno ammortamento 16.037 contro i 14.802.

È vero, di per sé non sono grandissimi scostamenti perché stiamo parlando di 1.800 euro, il fatto è che, proprio perché, come dicevo poc'anzi, i numeri della farmacia sono relativamente contenuti, una serie di piccole variazioni hanno creato questo delta sul risultato finale che, come illustrato, è fuori discussione, ci sia stata sicuramente una contrazione sul 25 del 2024.

Posso dire che si tratta di tanti piccoli scostamenti e non di variazioni esorbitanti.

Lato sempre costi, quello che ha impattato in maniera un po' più pesante rispetto ad altri che invece sono (inc.) via in maniera estremamente regolare, sono stati una serie di investimenti pubblicitari, questo anche per quanto riguarda il discorso delle iniziative, a mia conoscenza, prese per promuovere l'attività della farmacia.

Ovviamente poi il ritorno degli investimenti nelle spese pubblicitario non è immediato, per cui da qui si apre poi quelle che saranno le risposte da parte della cittadinanza.

SINDACO

Grazie, dottoressa. Consigliere Galli, vuole fare la replica? Prego.

CONSIGLIERE GALLI

Niente, volevo solamente ricordare anche a lei, visto che lei me l'ha ricordato, che avete preso un mezzo all'Associazione *Noi con Voi*, che nel 2024 l'amministrazione precedente ha consegnato un mezzo a *Noi con Voi* il giorno di Sant'Agata, dico anche il giorno, giusto per mettere i puntini sulle i. Probabilmente lei si ricorda solo quello che vuole.

SINDACO

È una sua opinione. Altri interventi? Se non ci sono altri interventi, se la Presidente vuole dire due parole. Sì, prego.

PRESIDENTE CDA AZIENDA FARMACEUTICA COMUNALE BELOTTI

La ringrazio perché mi dà l'opportunità di dare una serie di comunicazioni.

La farmacia comunale, come sappiamo, è la farmacia che rimanda tutto ciò che, tra virgolette, guadagna alla sua popolazione, quindi l'acquisto del mezzo sicuramente ha inciso, e non è un mezzo nemmeno poco costoso. Per scelte delle amministrazioni precedenti, concordate con le amministrazioni precedenti, non è solo la donazione del mezzo, ma la farmacia si tiene a carico anche tutti i costi relativi (assicurazioni, bolli, manutenzioni, eccetera, eccetera), cosa che personalmente ritengo andrebbe un attimino rivista.

Però siccome le precedenti amministrazioni hanno fatto questa scelta, ci è sembrato il caso di non stravolgere. Sull'incremento dei costi, anche qui il CdA ha voluto perseguire un obiettivo scelto dal precedente CdA, che è stato quello appunto di investire una cifra non indifferente, quindi 600 euro mensili, per promuovere sui social l'attività della farmacia.

Se nell'anno precedente questa attività era stata utilizzata per due mesi, ma sempre per scelta del precedente CdA, tutto il 2025 ha visto questo tipo di esborso economico. Dal 1° gennaio di quest'anno abbiamo rivisto quanto era stato concordato dal CdA precedente, dimezzando i costi e addirittura probabilmente ridimezzando ulteriormente questo costo, perché è importante far conoscere quello che la farmacia produce, ma è anche altrettanto importante non spendere inutilmente soldi della comunità. Le ricordo il bonus bebè: i nati sono un po' di più di quelli dell'anno precedente, quindi anche lì abbiamo avuto qualche aumento dei costi.

Quindi, io direi, la farmacia si mantiene su basi solide. Abbiamo incrementato una serie di attività. Prima c'erano due farmacisti che potevano vaccinare, adesso sono tre. Abbiamo incrementato del 30% le vaccinazioni.

Abbiamo incrementato le attività vicine alla farmacia, tipo: prima c'era solo la rilevazione dell'holter pressorio, adesso stiamo andando – abbiamo già cominciato – anche con l'holter cardiaco, quindi promuovendo le attività che la farmacia comunale che, mi permette di dire, Sindaco, non è una beauty farm, ma è una farmacia, quindi fa dei servizi per la comunità e ci teniamo a rimanere in quell'ambito.

Quindi le difficoltà sono quelle che conoscete tutti, poi io sono molto provocatoria, mi piacerebbe che ad alzata di mano mi diceste chi di voi viene a servirsi in farmacia comunale, perché sapete che l'utile della farmacia va alla cittadinanza, se già i Consiglieri comunali non accedono a questo servizio, o perlomeno buona parte, come posso dire, vuol dire che non crediamo in questo tipo di attività.

So che sono provocatoria, so che ognuno fa nella sua vita quello che vuole, però se volete contribuire dovrete contribuire direttamente. Per il momento non mi viene più in mente niente, anche se probabilmente tra un po' me ne verrà qualcun'altra. Grazie, comunque.

SINDACO

Grazie, dottoressa.

Ha fatto bene a precisare queste puntualizzazioni. Se non ci sono altri interventi, pongo in votazione il punto numero 2: *“Approvazione del bilancio di esercizio Azienda farmaceutica comunale”*.

Chi è a favore, per alzata di mano?

Chi è contrario?

Chi si astiene?

Anche qui dobbiamo votare l'immediata esecutività, giusto?

Quindi, chi è a favore, per alzata di mano?

Chi è contrario?

Chi si astiene?

Grazie. Grazie, dottoressa.